

# Är du en förändringsledare i teorin eller praktiken?

28 april 2023

**Katarina Moberg**

VD, AS3 Svenska AB

Mail: [kam@as3.se](mailto:kam@as3.se)

Mobil: +46 70 560 01 28

# OM AS3

## En nordisk och global organisation

- Grundades 1989
- **Fler än 800** medarbetare och certifierade rådgivare
- Lokal närvaro i över 80 av de större nordiska städerna
- Global partner i LHH som ingår i The Adecco Group och är ett av världens största företag inom Workforce Transformation.

## Vårt affärsområde

- Workforce Transformation



LEE HECHT  
HARRISON

# Agenda

Vad är förändringsledning?


Teori

Praktik

Kommande evenemang: 26 maj

Det hybrida arbetssättet - en chefsutmaning

# Definition förändringsledning Wikipedia

- Förändringsledning eller Förändringsstyrning är ett strukturerat tillvägagångssätt för att ledsaga individer, grupper och organisationer från nuläget till ett önskvärt framtida läge.
  - Förändringsledning fokuserar på att åstadkomma positiva beteendeförändringar hos människor genom att få dem att själv vilja förändra sitt beteende. Förespråkare för användning av förändringsledning menar att eftersom beteendeförändringar som sker genom tvång löper stor risk att inte bli beständiga så medför användning av förändringsledning ett mer långsiktigt förändringsperspektiv.
  - Ju större krav på beteendeförändring hos människor i samband med en förändring, desto större vikt att använda sig av förändringsledning för att öka chansen att åstadkomma bestående förändringar.
- 





Att leda i teorin





# Olika dialog i olika faser

	UPPHÖR	OMPRÖVNING	NYSTART
Medarbetarens mentala tillstånd	Oklarhet	Tydliggörande	Klarhet
Ledarens uppgift	Förstå	Rörelse	Förankra
Det dominerande perspektivet	Personligt perspektiv	Personligt och professionellt perspektiv	Professionellt perspektiv
Balansen mellan förståelse och krav	Förstå > krav	Förstå = krav	Förstå < krav



# Att leda i praktiken



# Våra bästa tips

- Förberedelser, före, under, efter
- People & Business!
- Varför?
- Varför nu?
- Hur påverkar det dig?
- Dialogträning live!
- Implementation
- Blocka tid för dialog
- Kommunikation, kommunikation, kommunikation
- Reflektion & lärande
- Konstant förändringsledning!

# Reflektion/Frågor?







<https://calendly.com/mnybas3>



# KOMMANDE EVENEMANG

26/5 – Hybrida arbetssättet – en chefsutmaning

Övriga fredagar kl 08:30: På spaning med AS3 (livestream)

Höstens evenemang släpps i mitten på juni månad

Följ oss gärna på:



[AS3Sverige](#)



[AS3 Transition Sverige](#)



[AS3\\_sverige](#)

Anmälan sker på [www.as3.se/seminarier/](http://www.as3.se/seminarier/)